



PRO DIDAKT



Faisabilité de projets

Aspects oubliés de l'analyse

AUTEUR	OLIVIER MESLY
COLLECTION	PRO DIDAKT
PARUTION	MAI 2015
PAGES	206
FORMAT	17 X 25 CM
AUTRES	49 FIGURES, 23 TABLEAUX, 5 ANNEXES, BIBLIOGRAPHIE ET GLOSSAIRE
PAPIER	RELIURE ALLEMANDE ISBN 978-2-553-01688-2
NUMÉRIQUE	PDF ISBN 978-2-553-01693-6

ARGUMENTAIRE

Trop souvent, les décideurs qui doivent approuver un projet se fient aux informations fournies par des entrepreneurs désireux d'obtenir un financement rapide et négligent la recherche des aspects cachés de la soumission du projet. Cependant, il n'est pas toujours simple de déceler les erreurs, les omissions et les exagérations contenues dans la soumission. Il n'est pas chose facile non plus pour un entrepreneur, même de bonne foi, de se distancier d'un projet en gestation sur lequel il a beaucoup travaillé afin d'en reconnaître les faiblesses. Quoi qu'il en soit, la réalité est qu'on peut assez aisément maquiller les chiffres pour faire paraître un projet faisable, ou encore, désirer tellement sa réalisation que l'on ferme les yeux sur des dimensions négatives pouvant mener à sa perte. Dans ce contexte, comment prendre la bonne décision?

Cet ouvrage présente un ensemble d'outils qui aidera ceux qui doivent décider si un projet doit aller de l'avant, s'il a besoin d'améliorations, ou s'il doit carrément être abandonné. Il propose un examen en profondeur de l'analyse de faisabilité de projets, dont certains aspects sont bien souvent négligés, et fournit un complément aux techniques habituelles d'analyse de faisabilité technique, financière et marketing. Grâce à une méthode d'analyse rigoureuse permettant d'examiner la soumission sous divers angles, toute possibilité de « vérités cachées » ou de zones d'ombre est éliminée.

CIBLE

Ce livre s'adresse aux étudiants des cours de faisabilité de projets, mais aussi aux chefs de projets et aux responsables des secteurs privés et publics impliqués dans le processus de décision qui souhaitent explorer les aspects oubliés de l'analyse de la faisabilité de projets, y compris les relations interpersonnelles.

AUTEUR

Olivier Mesly est professeur à l'Université du Québec en Outaouais, où il enseigne entre autres la faisabilité de projets et la gestion de projets internationaux. Il détient un doctorat en administration des affaires (Université de Sherbrooke) et un MBA en marketing international (Université de Guelph). Il a publié cinq livres et plus d'une trentaine d'articles scientifiques. S'appuyant sur son expérience d'entrepreneur et ses recherches, il intervient régulièrement à titre de consultant, tant au Canada qu'en Amérique latine.

 **PRESSES
INTERNATIONALES
POLYTECHNIQUE**

Faisabilité de projets

Aspects oubliés de l'analyse



**Préface . Notice biographique . Avant-propos .
Remerciements . Liste des tableaux, des figures et des encadrés .
Liste des exercices . Liste des abréviations, des sigles et des
acronymes . Découvrez - Évitez**

CHAPITRE 1 Introduction

Bref historique. Avenir du stade olympique. Vue d'ensemble de l'ouvrage. Quelques astuces. Témoignage.

CHAPITRE 2 Projet de faisabilité

Introduction. Définition d'un projet selon le PMBOK. Vers une définition plus complète. Impacts. Documentation et information. Projet en tant que créature à part entière. D'où vient le projet? Définition de la faisabilité de projets. Projet en tant que système. Exemples de firmes de consultants en analyse de projets. Conclusion. Liste de vérification. Témoignage.

CHAPITRE 3 Étude de préfaisabilité

Introduction. Définition de la préfaisabilité. Composantes de l'étude de préfaisabilité. Remarques. Quelques astuces. Cas d'un vase à huile de moteur. Trois scénarios (système ORP). De l'importance d'établir des échelles de mesure. Conclusion. Liste de vérification. Témoignage.

CHAPITRE 4 Triangle des contraintes

Introduction. Types de faisabilité. Principaux aspects du plan de faisabilité. Demande d'étude de faisabilité. Structure proposée d'une étude de faisabilité. Triangle des Bermudes. Calendrier. Liens entre les étapes. Coûts. Défis. Résumé de l'analyse partielle OPT-ORP. Triangle des Bermudes revisité (sommatif). De l'importance de cadrer les informations et de comparer. Conclusion. Quelques astuces. Liste de vérification. Témoignage.

CHAPITRE 5 Compétences interpersonnelles

Introduction. Séquence du projet au regard des compétences interpersonnelles. Confiance. Coopération. Observables. Modèle des compétences interpersonnelles. Conclusion. Liste de vérification. Témoignage.

CHAPITRE 6 Quatre P des défis dans la faisabilité de projets

Introduction. Contexte contemporain des équipes de gestion de projets. Personnes. Groupes fonctionnels. Groupes dysfonctionnels (conflits). Pouvoir. Mesure du pouvoir et de la chaîne d'autorité. Clés de succès et d'échec. Conclusion. Quelques astuces. Liste de vérification. Témoignage.

CHAPITRE 7 Processus et plan

Introduction. Processus. Analyse de processus : systèmes dynamiques, GANTT, PERT et CPM. Moments magiques (critiques). Calculs exemplaires des coûts en fonction des moments magiques – écart-g. Processus de contrôle. Points de vulnérabilité. Plan (but). Conclusion. Quelques astuces. Liste de vérification. Témoignage.

CHAPITRE 8 Complexité

Introduction. Complexité. Prise de décision. Indicateurs clés de performance. Conclusion. Quelques astuces. Liste de vérification. Témoignage.

CHAPITRE 9 Risques et valeur

Introduction. Notion de risque. Probabilité du risque. Qualité. Notion de valeur. Analyse de la valeur. Succès et échec. Redéfinition du projet. Conclusion. Quelques astuces. Liste de vérification.

CHAPITRE 10 Conclusion générale

Annexe A Mémoire de préfaisabilité

Annexe B Mémoire de faisabilité

Annexe C Brève revue des écrits scientifiques

Annexe D Tableau de modélisation conceptuelle

Annexe E Questionnaire sur les compétences interpersonnelles

Bibliographie

Glossaire

Pour commander :

Presses internationales Polytechnique
C.P. 6079, Succ. Centre-ville
Montréal (Québec) Canada H3C 3A7
Tél. 514-340-3286
Télé. 514-340-5882
Courriel pip@polymtl.ca
www.pressespoly.ca

Distributeur en Europe et en Afrique francophone :

Librairie Lavoisier – Services administratifs
14, rue de Provigny
94236 Cachan Cedex France
Tél. 33 (0) 1 47 40 67 00 / Téléc. 33 (0) 1 47 40 67 02
Courriel info@lavoisier.fr
www.lavoisier.fr